



since 2006

十年专注考研专业课

高校教师博士授课

兰州大学

2016 年攻读硕士学位研究生入学考试模拟题（3）

科目：管理学

满分：150 分

考试时间：180 分钟

出题时间：2015 年 12 月 28 日

说明：所有答案写在答题纸上，不要做任何标记。此试题由育明教育提供，仅供育明教育学员参考。

一、概念题（每题 3 分）

1、行为科学

2、期望值

3、虚拟组织

4、授权

5、X 理论 Y 理论

6、反馈控制

7、协同作用

8、决策树

9、价值链

10、目标管理

二、简答题（每题 10 分）

咨询电话：18911390761（朱老师）¹ 微信：cuttlefish2006（墨鱼老师）

QQ：1993640452（墨鱼老师）1842537362（朱老师）

全国统一咨询热线：400-6998-626



- 1、组织控制是怎样通过对人的控制实现的；
- 2、随着可持续发展的不断推进，中国企业愈加重视，请简要分析一下社会义务和社会责任的差异；
- 3、简述德尔菲决策法的过程；
- 4、简述德鲁克的“五项主要习惯”（版主注：德鲁克的“五项主要习惯”是领导特质论的主要流派）；
- 5、对组织外部环境 PESTIN 包含的内容。

三、论述题（1、2 各 15 分，3 题 20 分）

- 1、分析组织设计在综合激励模式的内在激励的作用
- 2、试论述霍夫斯坦模型四要素对组织活动的影响；
- 3、卢森斯等人如何对有效管理者和成功管理者进行研究的，有哪些结论，而又有那些局限性？

四、案例分析（每问 10 分）

华为的组织模式变革——材料见华为 2011 年报

关键词：华为三大业务集团、任正非、“轮值 CEO 制度”、华为的组织结构

咨询电话：18911390761（朱老师）²微信：cuttlefish2006（墨鱼老师）

QQ：1993640452（墨鱼老师）1842537362（朱老师）

全国统一咨询热线：400-6998-626



- 1、根据材料画出华为的组织结构图，并说明该组织模式的特点；
- 2、华为组织结构变革的原因有哪些，满足了什么样的需要？

(注：育明教育独家内部资料，切勿外泄，否则将追究相关法律责任)



育明考研课程特惠

课程体系	包含内容	价格
优惠资料包	考研历年真题 重点笔记 两次名师一对一指导 赠送复试指导	仅398
考研专业课全程视频指导	考研专业课全程视频 赠送考试资料	仅1280
暑期特惠小班	分为基础强化和冲刺两个阶段，为期一周。赠送专业课全套资料，复试免费辅导面试	仅3160
专业课一对一	VIP个性化辅导36课时。复试阶段可协助联系导师。	8800元起
状元集训营	从2015年1月直到12月31日。小班课程200课时，VIP个性化辅导36课时。复试阶段可协助联系导师。	36800元起

咨询电话：18911390761（朱老师）⁴微信：cuttlefish2006（墨鱼老师）
 QQ：1993640452（墨鱼老师）1842537362（朱老师）
 全国统一咨询热线：400-6998-626