



## 中国地质大学（北京）管理学原理（619）

### 押题模拟试题

#### 一、简答题（本题含三个小题，每题 20 分，共 60 分）

1. 简述部门划分的原则。
2. 简述活性化组织的特征。
3. 简述有效控制的原则。

#### 二、论述题（本题含三个小题，每题 30 分，共 90 分）

5. 论述马斯洛的需要层次理论和赫茨伯格的双因素理论。248-250
6. 论述影响组织选择的因素。147-149
7. 论述韦伯及其理想的行政组织体系理论。35-36



## 参考答案

### 一、简答题（本题含三个小题，每题 20 分，共 60 分）

1. 简述部门划分的原则。132-133

(1) 精简原则 (2) 弹性原则 (3) 目标实现原则 (4) 任务平衡原则 (5) 监督与执行的部门分立原则

2. 简述活性化组织的特征。158-159

(1) 对顾客的强烈关注 (2) 具有明确的方向和原则 (3) 不懈追求持续改进和创新 (4) 普通员工与管理者分享领导权 (5) 具有许多普遍性的支持系统

3. 简述有效控制的原则。294-298

(1) 反映计划要求 (2) 与组织结构相适应 (3) 控制关键点 (4) 控制趋势 (5) 控制例外 (6) 直接控制

### 二、论述题（本题含三个小题，每题 30 分，共 90 分）

5. 论述马斯洛的需要层次理论和赫茨伯格的双因素理论。248-250

他将人的需要分为生理的需要、安全的需要、社交的需要、自尊与受人尊重的需要以及自我实现的需要五个层次。这个理论的要点不只是说人的需要分成五个层次，而且还主张这五个层次的需要是由低到高逐级来满足的，只有当较低级的需要基本满足之后，才会产生较高级的需要。人们尚未满足的较低级的需要，叫做人的主导需要，主导需要决定着人的行为。

6. 论述影响组织选择的因素。147-149

一定条件下的有效的组织结构，取决于一组相应的情境因素，这些因素主要包括技术、环境、规模、组织的生命周期以及战略等。

- (1) 组织中往往存在着多种技术，但在其中起支配性作用的称为核心技术。
- (2) 在稳定的环境下对应着的是机械式结构，而不稳定环境下则对应着有机式结构。
- (3) 与小型组织相比，大型组织的职位专业化程度更高，具有更多的标准和程序、规则、规章制度等，同时分权化的程度也更高。
- (4) 在组织的不同生命周期阶段，主管人员都面临着大量的组织结构问题。
- (5) 组织的战略，影响组织结构的另一个重要的因素是他所采取的战略。

咨询电话：18911390761（朱老师）<sup>2</sup>微信：cuttlefish2006（墨鱼老师）

QQ：1993640452（墨鱼老师）1842537362（朱老师）

全国统一咨询热线：400-6998-626



since 2006

十年专注考研专业课

高校教师博士授课

育明教育内部资料

咨询电话：18911390761（朱老师）<sup>3</sup> 微信：cuttlefish2006（墨鱼老师）  
QQ：1993640452（墨鱼老师）1842537362（朱老师）  
全国统一咨询热线：400-6998-626



# 育明考研课程特惠

课程体系	包含内容	价格
优惠资料包	考研历年真题 重点笔记 两次名师一对一指导 赠送复试指导	仅398
考研专业课全程视频指导	考研专业课全程视频 赠送考试资料	仅1280
暑期特惠小班	分为基础强化和冲刺两个阶段，为期一周。赠送专业课全套资料，复试免费辅导面试	仅3160
专业课一对一	VIP个性化辅导36课时。复试阶段可协助联系导师。	8800元起
状元集训营	从2015年1月直到12月31日。小班课程200课时，VIP个性化辅导36课时。复试阶段可协助联系导师。	36800元起

咨询电话：18911390761（朱老师）<sup>4</sup>微信：cuttlefish2006（墨鱼老师）  
 QQ：1993640452（墨鱼老师）1842537362（朱老师）  
 全国统一咨询热线：400-6998-626