



中国人民大学

2020 年攻读硕士学位研究生入学考试模拟试题二

考试科目： 838 管理学综合

考试时间： 180 分钟

总分： 150 分

命题时间： 2020 年 4 月 23 日

命题人： 育明教育考研考博研究室

考生注意：

1. 本试题的答案必须写在规定的答题纸上，写在试卷上一律不给分。
2. 所有答案用黑色碳素笔或钢笔写在答题纸上，用红笔者不给分。
3. 考试结束后，将答题纸和试卷一并装入试卷袋内。

模拟题说明：

育明教育考研各专业模拟题是结合历年真题、参考书范围、考试重难点以及课堂延伸知识整理而成。

1. 可以帮助考生充分掌握课堂讲解内容，巩固知识点。
2. 可以帮助考生了解重点，明确复习方向。
3. 可以帮助考生查漏补缺，及时调整重心。
4. 可以帮助考生了解出题风格，培养做题敏感度。
5. 可以帮助考生体会命题思路，有效规避出题陷阱。

在考研准备过程中，具备自己的知识体系无比重要，否则就是分散混杂的一团乱麻，而模拟题会发挥这一作用，使考生对知识点有完整的、系统性的理解。高频考点重者恒重，只有不断练习，形成知识逻辑，才能应对自如。

考生要合理利用模拟题，整理易错知识点，不浪费每一题。



一、简答题（每题 10 分，共 70 分）

- 1 试述学习型组织与传统组织的区别是什么？
- 2 简述管理绿色化。
- 3 多元化经营战略的分类。
- 4 怎样理解服务市场营销和产品市场营销之间的差异？
- 5 按照我国企业会计准则和会计制度，净利润和现金流量在有哪些不同？
- 6 顾客关系管理有哪些功能？它与交叉销售是一种什么关系？
- 7 试说明营业杠杆的基本原理和营业杠杆系数的测算方法。

二、计算题（每题 20 分，共 20 分）

八发公司 2005 年长期资本总额为 1 亿元，其中普通股 6000 万元（240 万股），长期债务 4000 万元，利率 10%。假定公司所得税率为 40%。2006 年公司预定将长期资本总额增至 1.2 亿元，需要追加筹资 2000 万元。现有两个追加筹资方案可供选择：（1）发行公司债券，票面利率 12%；（2）增发普通股 8 万份。预计 2006 年息税前利润为 2000 万元。

要求：试测算该公司：

- （1）两个追加方案下无差别点的息税前利润和无差别点的普通股每股收益；
- （2）两个追加方案下 2006 年普通股每股收益，并据以作出选择。

三、论述题（每题 20 分，共 60 分）

- 1 论述纵向一体化战略。



- 2 论述产品生命周期引入期的特点及营销策略?
3. 论述企业财务管理的目标?

育明教育绝密资料